

场小志气大 人少贡献多

中共湖南省湘阴县东湖渔场党支部

我们渔场从1960年建场以来，就受到英明领袖华主席的关怀。他在湖南工作期间和到中央工作以后，曾经四次对我们作了重要指示，鼓励我们发扬“场小志气大，人少贡献多”的革命精神，要求我们把国营渔场办成水产战线的骨干，为我们指明了前进的方向。

在毛主席革命路线指引下，在华主席的亲切关怀下，在上级党委的正确领导和大力支持下，排除干扰学大寨，坚持自力更生，艰苦奋斗的革命精神，认真贯彻执行“以渔为主，多种经营，综合利用”的方针，不断向生产的深度和广度进军，年年超额完成计划，对国家的贡献一年比一年多。

一、坚持斗争 端正办场方向

我们场的前身是畜牧水产场，后来扩大水面，于1963年改为渔场。我们从人力物力逐步转向以渔为主后，仍然养了不少猪，并担负我县部分种猪的供应，还办起了鱼类、酿酒、湘粉等加工厂。由于刘少奇反革命修正主义路线的影响，有的人说我们渔场养猪是“挂羊头卖狗肉”，办为渔业服务的加工厂是“不务正业”，一次就阉割了100头母猪，加工厂也被逼下马，使鱼猪生产受到了严重的影响。在无产阶级文化大革命的推动下，特别是北方地区农业会议以来，我们批判修正主义路线，认真总结正反两个方面的经验，认识到渔场要养好鱼，必须大养特养其猪，积极开展多种经营，大搞综合利用。这样，有利于广辟养鱼肥源，促进渔业发展；有利于合理安排劳力，渔忙务渔，渔闲从事其他生产，充分挖掘劳动潜力；有利于一物多用，变废为宝，为国家创造更多的财富。于是，牲猪又大养起来了，加工厂也恢复了。

在开展多种经营的过程中，我们曾经出现过一种倾向，不是围绕渔业开展多种经营，而是主张多搞一些吹糠见米、收效快、赚钱多的工副业生产。1974年，办了一个炼油厂，派车到株洲运废油回来炼成好油出卖，四个职工搞了25天，就收入5千元。有的同志还认为，赚的钱没有进私人腰包，既合理又合法。在批林批孔运动中，我们组织干部群众认真学习无产阶级专政理论，联系办炼油厂的实际，分析危害，批判资本主义倾向。职工们说，这种搞法是要钱不要线，赚了几个

钱，腐蚀了人们的思想，破坏了国家计划，影响渔业生产，既不合社会主义的理，又不符无产阶级的法。在统一认识的基础上，我们学习大寨根本经验，坚持社会主义方向，砍掉不利于发展渔业生产的炼油厂，集中人力物力主攻渔业，围绕渔业积极开展多种经营。1976年，我们办的肌醇、酿酒、湘粉等加工厂，为猪鱼提供饲料二十多万担，养猪积肥又为养鱼提供十二万多担肥料，大大促进了渔业生产发展，鲜鱼产量比上一年增加一千三百多担。

二、苦干实干 为渔业大上创造条件

我们渔场位于湘江旁边，原有三个敞水湖，江水上涨，湖河通连，江水下退，湖底朝天，自然条件很差，更谈不上养鱼高产。毛主席号召农业学大寨以来，在县委的正确领导和支持下，全场干部群众同全县贫下中农一道，苦干实干，结合灭螺围垦，努力改变生产条件，先后打了三个歼灭战：一是洋砂湖堵口和西湖围垦歼灭战，共完成35万土石方，使4千亩水面与湘江分家，稳定了水位，还建立了500亩鱼种基地；二是东湖撤洪工程歼灭战，共完成108万土石方，撤出了五百多个流量的山洪，使2千亩水面能进行精养，100亩饲料地旱涝保收；三是建设高标准精养水面和饲料地的歼灭战，共完成64万土石方，扩建了350亩高标准鱼塘，改建1,200亩规格化鱼塘，新建150亩饲料地。三个歼灭战共完成207万土石方，大大改变了生产条件，初步实现了排灌自流，自繁自育自养，轮捕轮投，投饵自流，车船运输，为渔业生产更大发展打下了基础。

渔业生产要大上，另一个重要因素是解决好饲料问题。我们渔场每年要养200万尾鱼种、3千头猪，需要饲料数量很大。过去，我们对这个问题解决不好，精料靠要，青料靠买。1975年，我们认真学习无产阶级专政理论，对照大寨自力更生的精神，联系存在的问题，开展了一场大讨论。通过学习讨论，我们深深认识到，自己不种饲料，鱼、猪生产是“无米之炊”；靠要靠买，扰乱国家市场，助长了城乡资本主义势力，影响了人民公社集体经济的巩固和发展。同志们说，越靠人越懒，越靠志气越短，越靠对国家的贡献越小。我们决不能走这条办场道路，要继续发扬“场小志气大，人少

贡献多”的革命精神，自力更生大办饲料。从1975年以来，我们除种好原有100亩地的饲料外，又新开高标准饲料地300亩，还在湖洲上种了1,000亩青饲料，水莠花由12亩扩大到90亩，四个加工厂加工的饲料由原来每年140万斤增加到240万斤，并将酒厂的酒渣水，屠宰场的水引入湖内，促进了鱼增长。西湖渔业队有精养水面1,000亩，育种池250亩，还有百头猪舍5栋，他们苦干实干，把所有的池洞、水角、堤坡、湖边、隙地种上饲料，精培细管，创造了宿根黑麦亩产5万斤，苏丹草亩产10万斤，水莠花亩产8万斤的高产纪录，解决了鱼猪饲料。1976年做到青料自给，每担鱼的成本比1974年下降36%，每担猪肉的成本下降23%。

三、搞好管理 勤俭办场

多年来的实践，我们认识到搞好经营管理，是办好社会主义企业的重要一环。因此，我们对经营管理工作始终抓得紧紧的。但在近几年来，由于“四人帮”的影响，说什么搞企业管理是“管、卡、压”，搞经济核算是“利润挂帅”，搞生产责任制是“过细过死的劳动分工”，要取消经营管理工作。当时，我们还不清楚这是“四人帮”在捣鬼，只是意识到这种论调很不对头，我们顶住这股歪风，遵循毛主席关于**管理也是社教**的教导，坚持无产阶级政治挂帅，依靠广大职工，搞好企业管理工作。

在劳动管理上，实行统筹兼顾，合理安排。根据政治思想状况、劳力强弱、技术特长，把全场劳力固定到队、组，建立健全严格的生产责任制度。比如搞鱼种的，实行鱼池分片包干，定人、定面积、定产量、定饲料，定期进行检查评比。养猪的，分栋定发展头数，定饲料、定时间、定增重，逐月逐栏过秤，出榜公布。这样，职工的责任感加强了，积极性调动起来了。西湖渔业队育种组8个职工，近三年来，每年生产大鱼种120万尾，重1,000担，每亩鱼池亩产400斤以上。畜牧队饲养员杨金莲，饲养母猪20头，实现了“两高一快”，既产仔率高、成活率高、成长快，每年出栏仔猪四百多头。在劳力安排上，我们还做到了既固定，又灵活，既分工，又协作，渔忙时，我们组织突击，农忙时，又号召各队进行支援。做到了事多有人做，四季无闲人，增产不增人。

在财务管理上，我们采取“统一核算，分级管理，月月检查，季季评比，年终决算”的办法。成本核算到队、到组，定期进行经济分析。发动群众监督收支，实行民主理财。洋砂湖渔业队开展节约“七个一”的运动，即节约一根绳，一皮囊、一寸木、一滴油、一两饲料、一尾鱼、一分钱。近三年来，每年为国家节约木材一个多立方，楠竹三百多根，资金二千多元。

几年来，我们渔场的事业多了，规模扩大了，生产

发展了，积累也增加了，但是我们勤俭办一切事业的思想没有变，艰苦奋斗的作风没有变，把积累用在生产建设上，努力改变生产条件。非生产性的开支我们尽量压缩，场部还是1960年办场时建的简陋平房，连一部自行车也没有买，每次到县里开会，都是坚持步行。在我们渔场里，讲排场、铺张浪费可耻，精打细算、勤俭节约蔚然成风。

四、领导带头 勇挑重担

政治路线确定之后，干部就是决定的因素。要群众大干，首先领导要带头干。1976年，6个支委平均每人参加集体生产劳动220天，其中3人超过300天。在大干社会主义中，我们坚持做到三个带头。

一是带头攻难关，大搞科学养鱼。我们支委坚持蹲队搞试验，成鱼有试验塘、育种有试验池，养猪有试验栏，稻谷有试验田。仅试验塘就有42亩，从放种到投放饲料、防治鱼病，都是自己动手，亲自摸索高产规律，攻克高产难关。党支部书记搞的2.93亩试验塘，采取深水增水体，活水促成长，早放争时间，混养夺高产的措施，亩产鲜鱼1974年1,100斤，1975年1,700斤，1976年猛增到2,388斤，为大面积养鱼高产提供了经验。

二是带头吃大苦，难脏重活抢着干。我们支委参加劳动和职工一样，晴天一身汗，雨天一身泥，难脏重活抢着干。支委、妇女主任负责工副业生产，她去年参加劳动320天。有一次，肌醇厂的浓缩罐内周围结壳，严重地影响肌醇生产，她不畏蒸气高温，爬进罐内足足干了一整天，把结的壳全部敲掉，使浓干一吨肌醇的时间由原来的72小时缩短为24小时。群众称赞她劳动专拣“磨刀背”的事情干，在她带动下，工副业生产出色的完成了任务。

三是带头干险活，危险时刻冲在前。去年5月，江水猛涨，洋砂湖通向湘江的闸口拦塞被洪水冲垮。在这紧急关头，支委、场革委副主任带领几个职工，冒着生命危险，多次下到两丈多深的水里抢修拦塞，防止鱼类走失，使国家财产不受损失。

几年来，我们深深体会到，领导三带头，能密切干群关系，鼓舞群众斗志，洗刷唯心精神，有利于及时听取群众意见，接受群众监督，实行正确领导，促进革命生产不断发展。

声声战鼓催人急，快马加鞭争上游。1977年，我们决心响应英明领袖华主席的号召，努力学习马列主义、毛泽东思想，深揭狠批“四人帮”，深入开展**农业学大寨**的群众运动，进一步发扬“场小志气大，人少贡献多”的革命精神，为夺取鲜鱼总产8千担，发展牲猪4千头，粮食亩产过一吨而奋斗。